



## Desarrollo del Diseño Conceptual, Estratégico y Financiero del Proyecto Ciudad Tecnológica

El documento presenta el modelo conceptual que se aplicará en el proyecto Ciudad TEC, proponiendo el diseño de un ecosistema urbano innovador, compuesto por cuatro subsistemas interrelacionados, en los que cada uno de los subsistemas se desarrolla a distintos niveles relacionados entre sí.

De forma transversal al ecosistema se sitúan las funciones de gobernanza, marketing y comunicación que dan coherencia y sentido práctico al conjunto.

1. **Subsistema urbanístico o de activos físicos**, incluye los condicionantes estructurales de carácter urbanístico, arquitectónico y de movilidad. Se utiliza asimismo el análisis de factibilidad comercial y los condicionantes de marco legal propios de Costa Rica y de la ciudad de San José, con el fin de poder establecer una estrategia que permita la atracción de inversiones, a la vez que se preserva el interés público del conjunto del proyecto, tanto en su primera etapa: Ciudad Tecnológica, como a su extensión al espacio T24 en su conjunto.
2. **Subsistema económico**, esta estrategia se basará en los siguientes elementos:
  - Análisis de la especialización productiva de la ciudad y de su entorno, con especial énfasis en la presencia y posible implicación de empresas tractoras, dinámicas e innovadoras, la identificación objetiva de las áreas y sectores prioritarios de especialización productiva del proyecto Ciudad TEC.
  - Análisis de tendencias de actividades y sectores emergentes, intensivos en conocimiento y con un elevado potencial innovador.
  - Análisis de universidades y centros de I+D con un fuerte potencial de transferencia al mundo empresarial y al conjunto de la economía.
3. **Subsistema tecnológico**, formado por elementos de la smart city, modelo de transición energética y relación con los principales núcleos de conocimiento de San José y, en general, del conjunto de Costa Rica. Ciudad Tecnológica deberá ser un centro de referencia con suficiente masa crítica para atraer empresas, actividades y servicios en la propia ciudad y en su entorno, mediante actividades propias de modelos City lab, centros de formación y de divulgación científica y tecnológica, modelo energético, living labs, fab labs y todos aquellos elementos que constituyan el núcleo central de un ecosistema innovador que deberá desarrollarse en el espacio T24 e influir en actividades y relaciones en red para el conjunto de la región metropolitana y, por extensión, al conjunto del país.
4. **Subsistema social**, en el que se incorporan elementos como la relación con el sistema educativo y con la transformación social de los barrios colindantes. Este es un elemento fundamental de proyecto Ciudad TEC en el sentido de implicar e influir en la transformación social de los barrios del entorno del espacio T24. Para ello se identificarán y definirán propuestas concretas de programas educativos especiales y de conexión con todas las actividades propias de los subsistemas anteriores.



Elementos transversales relacionados con la gobernanza, el marketing y la comunicación del proyecto.

1. **Gobernanza:** un elemento central de la gobernanza del proyecto Ciudad TEC será la ya referida ADEL de la Ciudad de San José, como instrumento ejecutivo del proyecto. Para un modelo de gobernanza operativo ello deberá completarse con las funciones de liderazgo político y técnico del municipio y con un ámbito de participación de agentes públicos y privados que ya prevé la propia ADEL.
2. **Marketing:** a partir del análisis de factibilidad comercial y del conocimiento de experiencias de otros proyectos, se definirán las características básicas de un plan de marketing dirigido a la atracción de corporaciones y de inversiones en edificios e infraestructuras del distrito.
3. **Comunicación:** un plan de comunicación basado en una buena estrategia de branding y en la identificación de los stakeholders estratégicos a todos los niveles, será definido para poder ser desarrollado en su momento por la ADEL.
4. **Ecosistema innovador:** como resultado de la integración de los cuatro subsistemas y de los elementos transversales, se derivarán acciones, servicios y unidades para favorecer el intercambio de experiencias, la colaboración entre agentes y la innovación. Un sistema es mucho más que la suma de sus elementos integrantes, a este conjunto lo llamamos ecosistema innovador que es lo que deberá ser Ciudad TEC como núcleo central del espacio T24.

**Año de elaboración del documento: 2018**